

# Inhaltsverzeichnis

*Prof. Dr. Dres. h. c. Henner Schierenbeck*

Bernd Rolfes' 60 Jahre – Leben und Wirken ..... 1

## **A. Strukturelle Fragestellungen in der Entwicklung der Kreditwirtschaft**

*Prof. Dr. Andreas Dombret*

Auf der Suche nach einem stabilen Finanzsystem – neue Regeln und Strukturen für Europas Kreditinstitute ..... 13

*Dr. Stefan Jentzsch*

Konsolidierung als Antwort auf steigenden Ertrags- und Kostendruck im Bankgeschäft? ..... 33

*Dr. Olaf Scheer*

Die europäische Bankenstruktur zwischen regional, national, europäisch und global: Wohin führt der Weg? ..... 43

*Dr. Joachim K. Bonn*

Einordnung der aktuellen Ertragskrise deutscher Regionalbanken in ein allgemeines Grundmuster von Banken Krisen ..... 55

*Dr. Patrick Tegeder*

Entwicklungen der ostdeutschen Regionalbanken nach der Wende – eine kritische Analyse ..... 69

*Dr. Andreas Rinker/Helge Böschenbröker*

Growth and non-performing loans in Italy–how to escape the vicious circle ..... 85

*Dr. Carsten Wittrock/Dr. Jörg Münstermann*

Asset-Management im neuen Zeitalter ..... 109

*Dr. Klaus Strenge/Dr. Ralf Benna*

Die Weiterentwicklung der Einlagensicherung in Deutschland ..... 127

*Prof. Dr. Joachim Prinz*

„Whoever finishes first, we‘ll call him the Ironman“ – Standortattraktivität und Nachfrage von Ironman-Rennen ..... 173

*Prof. Dr. Jens Südekum*

Bernd Rolfes, junge Nachwuchsmusiker und ein Exkurs in die Regionalökonomik ... 189

## **B. Entwicklungslinien in der modernen Banksteuerung**

*Prof. Dr. Reinhold Hölscher/Jochen Schneider*

Marktzinsorientierte Investitionsbewertung auf vollkommenem und unvollkommenem Kapitalmarkt .....205

*Prof. Dr. Stephan Paul*

Industrie 4.0 – Herausforderung für Banken und ihre Regulatoren .....223

*Prof. Dr. Arnd Wiedemann /Prof. Dr. Volker Stein*

Risk Governance – Lackmustest für das Geschäftsmodell .....231

*Dr. Wilhelm Menninghaus/Dr. Maik Picker*

Zinsänderungsrisiken im Anlagebuch – Bedeutung externer Zinssätze vs. interner Zinssätze gemäß Marktzinsmethode .....243

*Dr. Dirk Holländer/Jan Schuppert/Thomas Bader*

Neue Rahmenbedingungen für die Zinsrisikosteuerung im Anlagebuch .....257

*Dr. Rainer Steinberg*

Aufsichtsrechtliche Erfassung des Zinsänderungsrisikos im Bankbuch .....275

*Dr. Michael Düpmann/Gerhard Schorr*

Verlustfreie Bewertung des Zinsbuchs .....289

*Dr. Ulf Morgenstern*

Interne Marktrisikomodelle im aufsichtsrechtlichen Meldewesen – Status quo und weitere Entwicklung .....307

*Maximilian Büscher/Björn Hielscher/Roman Mischel/Marcel Munsch/Julian Scholz*

Steuerung der Bruttozinsspanne unter Berücksichtigung regulatorischer Kennzahlen im Rahmen einer Szenarioanalyse .....323

*Prof. Dr. Michael Lister*

Analyse der passiven Zinsbuchsteuerung .....345

*Dr. Wolf Christoph Gramatke*

Kalkulation impliziter Optionen in Zeiten negativer Zinsen und neuer Regulatorik ...361

*Prof. Dr. Stefan Kirmße*

Überlegungen zur Mobilisierung von Kreditgeschäften .....381

*Dr. Frank Bröker*

Eigenkapitaloptimierung durch trennscharfe Bestandsratings .....397

*Dr. Tobias Gräbener*

Die Entwicklung der Offenlegung der Kreditinstitute – Regulierung und Praxis .....411

*Dr. Günter Fiebach/Vanessa Kohl*

Der IKS-Regelkreis als Instrument zur systematischen Stärkung der Risikokultur in Kreditinstituten .....427

<i>Dr. Sven Jansen/Dr. Philipp Faber</i>	
Wertorientierte Steuerung von Versicherungen .....	441
<i>Dr. Jan Hendrik Sohl</i>	
Alternativer Risikotransfer in Versicherungsunternehmen – ein Markt mit zunehmender regulatorischer Relevanz .....	469
<i>Dr. Holger Sommerfeld</i>	
Steuerung möglicher Planverfehlungen in der Strategieumsetzung .....	481
<i>Prof. Dr. Claudia B. Wöhle</i>	
Unternehmensbewertung nach den DCF-Verfahren: vier Ansätze und ein Ergebnis ..	491
<i>Prof. Dr. Johannes Schwanitz</i>	
Analyse des Preisanpassungsverhaltens von Kraftstoffen mithilfe des Elastizitätsdiagramms .....	517
<i>Dr. Eric Tobias Henn</i>	
Volatilitätsderivate – Funktionsweise und Verwendung in der Praxis .....	533
 <b>C. Ausgewählte Aspekte in der Vertriebs- und Produktpolitik</b>	
<i>Ralf Fleischer</i>	
Strategische Positionierung einer Großsparkasse im aktuellen Umfeld: Stadtsparkasse München .....	549
<i>Dr. André Hasken</i>	
Moderne Verfahren der Ertragspotenzialermittlung im Firmenkundengeschäft .....	559
<i>Dr. Peter Klenk/Dr. Jörn Stöppel</i>	
Pricing Excellence im Retailgeschäft .....	583
<i>Dr. Jens Sträter</i>	
Potenzial- und Kundenwertorientierung in Kreditinstituten .....	599
<i>Dr. Ralph zur Brügge/Dr. Hans-Jörg Kuttler</i>	
Multidimensionale Kundensegmentierungsansätze von Kreditinstituten im Zeitalter der Digitalisierung .....	615
<i>Dr. Thomas Brakensiek</i>	
Eine große Idee wird mit Leben erfüllt – Genossenschaftsbanken im lokalen Marktumfeld .....	631
<i>Prof. Dr. Stephan Schüller/Mailin Dalk</i>	
Forstinvestments – Rendite und Risiko einer effektiven Asset-Klasse .....	645
<i>Prof. Dr. Antje Mahayni/Prof. Dr. Matthias Muck</i>	
Vergleich von Garantiekonzepten im Kontext innovativer Lebensversicherungsprodukte .....	661

*Dr. Nicolas Blanchard*

Versicherer im Spannungsfeld zwischen Regulierung und Niedrigzins:  
 Infrastrukturinvestitionen als neue Asset-Klasse .....689

*Dres. Ulrike und Friedrich Caspers*

Versicherungsvertrieb im Finanzverbund – Erfahrungen und Erfolgsfaktoren .....703

*Reinhard Klein*

Das Wohnen von morgen beginnt heute .....721

*Dr. Claus Nolting*

„Hat die Immobilienspezialbank eine Zukunft?“ – ein Beitrag zur Debatte über die  
 Geschäftsmodelle von Banken .....733

*Dr. Thomas Söhlke/Thomas Weißmann*

Aktuelle Entwicklungen im Leasingmarkt und mögliche Auswirkungen auf die  
 Geschäftsmodelle .....745

*Dr. Mike Schneider*

Reverse Mortgage Revisited – Ist das Umkehrdarlehen ein zu innovatives Produkt  
 für den deutschen Markt? .....759

*Dr. Markus Thiesmeyer/Dr. Alexander Hick*

Analyse des Einflusses der Performance und nicht renditebasierter Faktoren sowie  
 von Fondsratings und -ratings auf das Mittelaufkommen von Aktienfonds .....781

*Dr. Darina Schkolnik*

Strategische Unternehmensnachfolgeberatung von Familienunternehmen –  
 Einsatz von Corporate Governance im Beratungsspektrum einer Privatbank .....809

## **D. Kosten- und Prozessmanagement in der Kreditwirtschaft**

*Prof. Dr. Peter Chamoni/Bruno Macedo*

Blockchain technology—a distributed disruption for banking .....827

*Prof. Dr. Bernd Kaluza/Dr. Claus Kaluza*

Beschaffung in Finanzdienstleistungsunternehmen .....845

*Dr. Matthias Everding/Tobias Münster*

Kostenmanagement in der Sparkasse Nürnberg .....861

*Dr. André Ehlerding/Dr. Bernd Liesenkötter*

Die Relevanz der Kreditorganisation für das Kreditrisiko – Neuverhandlung  
 empirischer Ergebnisse im Lichte von Regulierung und Digitalisierung .....873

*Dr. Jens Koch*

Die Reduktion der Wertschöpfungstiefe in Banken – bedeutungsvoll oder  
 bedeutungslos? .....891

<i>Lars Goßlau</i>	
Kapazitätsmanagement und Outsourcing als integrativer Bestandteil der Industrialisierung des Bankbetriebs .....	905
<i>Dr. Jens Eickbusch</i>	
Big Data – Erfolgsfaktoren für den Einsatz in Vertriebsprozessen bei Banken .....	935
<i>Simon Grimm/Gerhard Pachschwöll/John E. Tyralla</i>	
Risikomanagement – quo vadis? .....	949
<b>E. Personalmanagement und Bildung als bedeutende strategische Herausforderungen</b>	
<i>Prof. Dr. Rainer Elschen</i>	
Was steuert die Gesamtbanksteuerer? – Gedanken zur Güte der Vorstandsvergütung .....	965
<i>Dr. Michael Kemmer</i>	
Finanzbildung – Banken in der Verantwortung .....	995
<i>Prof. Dr. Torsten J. Gerpott/Fenna B. Neubauer</i>	
Post-acquisition integration management and takeover performance – A comprehensive empirical study of a German transaction from an employee perspective .....	1005
<i>Prof. Dr. Annette G. Köhler</i>	
Die Abschlussprüferreform – ausgewählte Aspekte .....	1037
<i>Dr. Christian Schierenbeck</i>	
Bildungsblasen, Humankapitalkredite und ukrainische Hacker .....	1047
<i>Prof. Dr. Volker Breithecker</i>	
Steuerinduzierter Urlaub statt Arbeit nach dem Studium .....	1063
<i>Dr. Heike Kuß</i>	
Die Bank der Zukunft oder sehen Auszubildende eine Zukunft in der Bank? .....	1079
Herausgeber und Autoren .....	1091